

PROGRAM DELA ZA OPRAVLJANJE FUNKCIJE DEKANA FAKULTETE ZA NARAVOSLOVJE IN MATEMATIKO UNIVERZE V MARIBORU

red. prof. dr. Blaž Zmazek

Ob mojem imenovanju za vršilca dolžnosti dekana FNM UM, dne 10. 2. 2021, smo v kolektivu pričevali s pripravami na petnajsto obletnico samostojne poti naše fakultete, ki je od vseh nas zahtevala veliko odrekovanja in požrtvovalnosti. V tem petnajstletnem obdobju nam je skupaj uspelo premagati vse ovire in v družbi postati prepoznavni kot **fakulteta z vrhunskimi rezultati na znanstvenem, strokovnem in izobraževalnem področju**. Skupaj z vsemi zaposlenimi in z veliko mero potrpežljivosti ter vztrajnosti smo v vodstvih, v katerih sem aktivno deloval kot prodekan že od leta 2012, uspeli fakulteto finančno stabilizirati do situacije brez bremena faktorizacije dela pedagoškega procesa, z ustreznim obračunavanjem vseh obveznosti povečanega obsega dela ter končno tudi s postopnim uvajanjem prepotrebnih investicij v izobraževalno in raziskovalno opremo.

Zaupanje podelitve mandata vršilca dolžnosti dekana FNM UM sem sprejel z velikim občutkom odgovornosti in tudi kot možnost predstavitve načina ter smeri vodenja kolektiva in razvoja fakultete v prihodnje. Skupaj s prodekanicama in prodekanoma ter s celotno ekipo strokovnih služb, vsemi zaposlenimi in študenti smo v tem obdobju:

- uspešno izvedli informativni dan in promocijo FNM UM na daljavo;
- kljub ponovnem nenadnem zaprtju države tik pred **15. obletnico FNM UM** uspeli izpeljati praznovanje ob rojstnem dnevu naše fakultete. Zelo smo ponosni tudi na to, da so naš praznik, naše uspehe in izjemnost naših študentov prepoznali rektor in najvišji predstavniki na državni ter lokalni ravni: predsednik RS Borut Pahor, ministrica za izobraževanje znanost in šport prof. dr. Simona Kustec in župan MO Maribor Saša Arsenovič;
- v mesecu maju bili v okviru podaljšanja akreditacije UM ter zaradi vzorčne evalvacije študijskega programa Predmetni učitelj deležni dveh obiskov evalvacijske skupine Nakvisa. V obeh primerih smo se kot fakulteta ter kot enotna akademska skupnost izjemno dobro izkazali na vseh področjih, zaradi česar nas je evalvacijska skupina v okviru evalvacijskega poročila o programu PU tudi izrecno pohvalila. Seveda se zavedamo naših prednosti, zato bomo še naprej poglobljali odnose, utrjevali temeljne vrednote in izvajali naše poslanstvo;
- določili in evidentirali ključne postopke v okviru delovanja fakultete na vseh nivojih. Postopkovniki in opomniki bodo omogočili večjo stabilizacijo in digitalizacijo procesov dela na fakulteti v prihodnje;
- vzpostavili Projektno pisarno FNM UM, ki bo nudila vzpodbudo in podporo pri pripravi in izvedbi raziskovalnih, razvojnih, strokovnih, aplikativnih in mednarodnih projektov;
- pospešili povezovanja z institucijami in strokovnjaki na raziskovalno razvojnih področjih FNM UM. Kljub trenutni situaciji omejenih neposrednih stikov smo uspeli vzpostaviti intenzivno sodelovanje z ARSO;
- v okviru delitve sredstev po uredbi po članicah UM za leto 2021 je FNM UM v variabilnem delu prejela sredstva iz razvojnega sklada UM z namenom postopnega zmanjševanja neustreznega financiranja fakultete;

- Upravni odbor UM se je seznanil in potrdil DIIP (Dokument identifikacije investicijskega projekta) Tehnološkega inovacijskega centra Univerze v Mariboru oz. platforme INOVUM, v okviru katerega je na prioritetenem mestu izgradnja prostorov FNM UM. Skupaj z našimi sodelavci, ki lahko kakorkoli pripomorejo v tem projektu, s izveliki napori prizadevamo za zagotovitev pričetka postopkov gradnje naših novih prostorov že v letu 2022;
- nenazadnje bi želel izpostaviti naš izjemno proaktivni odziv na vsakokratno spreminjajočo se situacijo v obdobju koronakrize, ko je bilo potrebno sprejemati takojšnje ustrezne ukrepe in se nanje dobro pripraviti;
- v letošnjem letu se izteka aktualna strategija delovanja in razvoja FNM UM za obdobje 2012-2022, zato smo skupaj s predstavniki vseh oddelkov in študenti zastavili posodobljene usmeritve in predlagali cilje za naslednje desetletno obdobje, ki bodo temeljili na Strategiji Univerze v Mariboru in bodo hkrati predstavljali osnovne usmeritve programa dela vodstva v naslednjem mandatnem obdobju.

Strateški program dela

Predlog programa dela za moje opravljanje funkcije dekana FNM UM je v največji možni meri organiziran in usklajen s predlaganim osnutkom Strategije FNM UM, zato želim po področjih izpostaviti ključne in prioritete cilje v mandatnem obdobju 2022-2026, ki temeljijo na timskem delu vseh vključenih:

I. Organiziranost in povezljivost

- Ključni cilj administrativnega vodenja fakultete ostaja prizadevanje za **ureditev stabilnega in ustreznega financiranja FNM UM**, ki bo omogočalo razvoj vseh naših področij. Prizadevali si bomo za ustrezno prenovo Meril za delitev sredstev na nivoju UM, ki bodo dokončno zagotovila ustrezno financiranje FNM UM.
- Vzpostaviti je potrebno dolgoročni načrt **smiselne porabe sredstev** fakultete za raziskovalno in pedagoško opremo. V ta namen so se na nivojih oddelkov vzpostavili sezname opreme glede na njihovo prioriteto. Sezname bodo trajno predstavljali kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni plan potreb.
- Povečanje raziskovalnih sredstev in sredstev na trgu bomo zagotovili tudi z nadaljnjim razvojem **projektne pisarne**. Zaposleni v projektne pisarne bodo spremljali razpise, pomagali pripraviti projektne vloge in kasneje spremljali realizacijo ter poročanje. Projektne pisarna bo zagotavljala seznanjanje raziskovalcev s primeri dobrih praks prijav na različne tipe projektov.
- Posebno pozornost bomo posvečali **odnosu vodstva do vseh zaposlenih**. Vzpodbujali bomo medsebojno zaupanje, kolektivno vodenje fakultete podprto z individualno odgovornostjo ter kvalitetno delo vseh skupnih služb.
- Gojili bomo redno (mesečno) komunikacijo in usklajevanje dela s predstojniki oddelkov. Prizadevali si bomo za **enakovreden odnos do vseh oddelkov** na vseh področjih delovanja in pri investicijah ter drugih finančnih potrebah, ki se rešujejo iz skupnih finančnih sredstev.
- Ključnega pomena za razvoj fakultete je **promocija naravoslovja, matematike in tehnike** ter večanje zavedanja v družbi o pomenu znanosti v vsakdanjem življenju.

- Načrtujemo posodobitev in poenotenje **spletnih strani** fakultete in oddelkov ter smiselno ureditev njihove vsebine.
- Pripravili bomo celoletni **načrt promocijskih aktivnosti** (aktivnosti promocijske skupine FNM UM, sodelovanje z Naravoslovno matematičnim klubom, v okviru tega zlasti določitev vrste in obsega promocije po srednjih šolah, načrtovanje predavanj, seminarjev ali delavnic za širšo javnost, srečanje alumnov, noč raziskovalcev, udeležbe na predstavitev, sejnih poklicev in izobraževanj ...).
- **Novice FNM UM** so že uveljavljen tiskani in elektronski informator o najpomembnejših dogodkih na fakulteti, ki bodo tudi v prihodnje predstavljale podroben in obsežen arhiv dogodkov in dosežkov naše fakultete.
- Po zgledu univerz s tradicijo na naši fakulteti, kot edini na UM svoje diplomante in nagrajence ob zaključku študija predstavimo v **Letopisu v okviru letnega poročila FNM UM**. Tudi na ta način bomo še naprej krepili vezi med fakulteto in njenimi alumni, ki predstavljajo naše ambasadorje v širšem prostoru.
- Zaradi vključevanja **Naravoslovno matematičnega kluba (NMK)** v mednarodne področne zveze, predvsem na področjih zahodnega Balkana se je klub preimenoval v Naravoslovno matematično združenje Slovenije. V prihodnje bomo NMK utrjevali kot osrednjo naravoslovno matematično institucijo, namenjeno srednješolcem in študentom za tekmovanje, srečanja in druge obšolske ali obštudijske dejavnosti.

II. Izobraževalna dejavnost

- Nadaljevali bomo intenzivno spodbujanje in uporabo **inovativnih metod poučevanja in sodobnih učnih okolij** ter proaktivno vključevanje študentov v aktualizacijo, modernizacijo ter razvoj študijskega okolja in odgovoren odnos do družbe.
- Okrepili bomo uporabo in razvoj **IKT v pedagoškem procesu**. Študentom bomo v duhu poklicev prihodnosti povsod, kjer je to smiselno, v čim večji meri omogočili uporabo sodobnih IKT tehnologij.
- Prijavljali se bomo na vse razpise, tudi evropske, s katerimi bomo lahko izboljšali **opremljenost** naših predavalnic, laboratorijev in kabinetov.
- Zagotavljali bomo **dolgoročen razvoj študijskih programov** in skrbeli za doseganje kritičnega števila ter predznanja vpisanih študentov za kvalitetni študij.
- S promocijo bomo krepili **interes za študij**, ki bo omogočil zadostno število visoko motiviranih študentov glede na število razpisnih mest, kot jih družba potrebuje.

III. Znanstvenoraziskovalna in razvojna dejavnost

- Prizadevali si bomo za pridobitev **novega raziskovalnega programa** na izobraževalnem področju. Na aktualnem razpisu ARRS za financiranje raziskovalnih programov smo se na fakulteti prijaviли z novo programsko skupino ter kot sodelujoči v dveh programskih skupinah s sedeži na drugih institucijah.
- Skrbeli bomo za nenehno **odličnost znanstvenoraziskovalnega dela**, ki bo z mednarodno prepoznavnostjo pripeljala fakulteto in UM na višja mesta primerjalnih lestvic univerz na svetu.

- Podpirali in vzpodbujali bomo stalne **prijave na razpise** za (so)financiranje nove in vzdrževanje obstoječe raziskovalne opreme.
- Skrbeli bomo za **vzpodbudno okolje**, ki bo raziskovalce motiviralo za kvalitetno znanstvenoraziskovalno delo.
- Posebno pozornost bomo namenili tudi **pravičnemu vrednotenju** znanstvenoraziskovalnega dela raziskovalcev med posameznimi področji, ki so različno zastopana v raziskovalnem polju.
- Vzpodbujali bomo raziskovalno delo zaposlenih v okviru **njihovih habilitacijskih področij**, ki bo omogočilo razvoj strokovnih področij posameznih oddelkov.
- Pričeli bomo z organizacijo vsakoletne **Konference FNM UM**, ki bo pod svoje okrilje povezala že obstoječe mednarodne seminarje, delavnice in konference, ki jih izvajajo posamezni oddelki oz. skupine.

IV. Internacionalizacija

- Študij na FNM UM bomo **internacionalizirali** in promovirali zlasti na območju zahodnega Balkana, kjer jezik ni ovira, zato zaposlenih ne bomo dodatno obremenjevali s predavanji v angleščini.
- Mednarodno bomo promovirali **doktorsko šolo**, kjer gre predvsem za individualne konzultacije, ki lahko potekajo tudi v angleščini.
- Na fakulteti želimo zavzeti aktivnejšo vlogo pri spodbujanju obstoječih in sklepanje **novih partnerstev** na podlagi konzorcijskih pogodb in mednarodnih sporazumov ter pristopiti k izbiri preferenčnih partnerstev in nosilnih mednarodnih projektov.
- Prizadevali si bomo za **povečanje mobilnosti** in ohranjanje ravnovesja med mobilnostjo domačih in tujih študentov.
- Povečati želimo število **gostujočih profesorjev in raziskovalcev**. Pristopili bomo k širši promociji obiska njihovih predavanj za vse študente FNM UM.
- Nadaljevati je potrebno dosedanje aktivno **vključevanje v mednarodne projekte** z namenom dviga kakovosti lastnih dejavnosti, razvoja novih partnerstev in pridobivanja sredstev.
- Pripraviti in izvajati želimo **(zimске) šole** z namenom testiranja novih elementov posameznih študijskih programov, razvoja novih partnerstev, pridobivanje sredstev in študentov ter večje prepoznavnosti FNM UM.
- Študente bomo vključevali kot **aktivne partnerje** v vseh segmentih razvoja in izvajanja internacionalizacije.
- Skupaj s projektno pisarno se bomo trudili zagotoviti učinkovito **podporo pridobivanju mednarodnih sredstev** za sofinanciranje raziskovalne in razvojne dejavnosti FNM UM.

V. Spodbudno delovno okolje

- Prizadevali si bomo za vzpostavitev **stimulativnega sistema financiranja razvoja in nagrajevanja** zaposlenih, ki bo hkrati omogočal razvoj posameznih področij FNM UM. Glede na uspešnost poslovanja fakultete v preteklem koledarskem letu se

določi obseg sredstev, ki se namenijo za **delitev IRS** (individualna razvojna sredstva) med **pedagoškimi in strokovnimi delavci**.

- Vzpostavili bomo vsakoletni izbor **naj strokovnjakov**, glede na obseg strokovnih-aplikativnih projektov, patentov, inovacij ali povečanja ugleda FNM UM ipd.
- Na podlagi nekajletnih izkušenj bomo posodobili kvalitativne in kvantitativne kriterije za določitev delovne uspešnosti (**RDU in LDU**) zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah in delovnih mestih.
- Z uvedbo digitalizacije in avtomatizacije procesov bomo vzpodbudili odpravo nepotrebne in pretirane birokracije, ki je pogosto ovira ustvarjalnemu pedagoškemu in raziskovalnemu delu.

VI. Študenti

- Ker smo manjša fakulteta z manj študenti, je pri nas pristop do študentov izrazito individualen, kar je, kot poročajo vse prejšnje generacije študentov, največja prednost pred kakšno drugo fakulteto. To nam omogoča prilagajanje pričakovanjem in željam oziroma potrebam posameznikov ter s tem zagotavljanje pristnih medčloveških odnosov. Zelo smo pozorni tudi pri usklajevanju urnikov pri študiju. Še naprej se bomo izjemno **trudili povečati vpis** na vseh programih, še posebej tam, kjer naših diplomantov na trgu krvavo primanjkuje.
- Na fakulteti ustvarjamo visoko zaposljive poklice, vključno na izobraževalnem področju, kjer že sedaj kritično primanjkuje učiteljev računalništva, tehnike in fizike, primanjkljaj pa se že močno čuti tudi na področjih matematike, kemije in biologije. Po informacijah, ki jih imamo tudi s pomočjo Alumni kluba FNM UM in baz eVŠ, večina naših diplomantov dela na področju študija, na delovnih mestih, kjer je potrebna univerzitetna izobrazba in so večinoma v 3 mesecih po končanju študija zaposleni. Zato je v družbi potrebno zagotoviti prepoznavnost in atraktivnost naših študijskih programov.
- Vodstvo FNM UM se bo še naprej zavzemalo in podpiralo delovanje Študentskega sveta, Društva študentov naravoslovja in drugih študentskih organizacij. Tudi v prihodnje bomo vedno prisluhnili pobudam študentk in študentov ter krepili tutorski sistem.
- Ker izjemno cenimo in spodbujamo **ambicioznost in kreativnost** naših študentov, jih bomo še naprej vzpodbujali k vključevanju v strokovne, razvojne in znanstveno raziskovalne projekte ter v družbeno odgovorno delo in medgeneracijsko pomoč.
- Z rednim obveščanjem o posameznih razpisih za državna in univerzitetna priznanja ter nagrade bomo še naprej zagotavljali in stimulirali študente k pravočasnim in kvalitetnim prijavam na razpise za **priznanja študentom**. Tradicijo podeljevanja nagrad in priznanj v okviru naše fakultete bomo nadaljevali ob vsakoletnem sprejemu brucev tik pred pričetkom študijskega leta in s tem vzpodbudili študente, ki se bodo šele vključili v študijski proces, da bodo vse svoje talente med študijem razvili v največji meri in s tem pomagali graditi svojo kariero in boljšo družbo.
- Na naši fakulteti se lahko pohvalimo, da že štiri leta med študentkami in študenti vzpodbujamo raziskovalno in publicistično dejavnost v okviru revije **Diaonia**, s čimer bomo nadaljevali tudi v prihodnje.

- Ustanovljena je **Naravoslovno matematična fundacija (NMF)** z namenom zbiranja sredstev za štipendije našim najbolj perspektivnim študentom in s tem spodbujanja vpisa najboljših maturantov. V fundacijo je bil do sedaj doniran celoten finančni del Državne nagrade na področju šolstva za leto 2020 s strani FNM UM, ki smo jo prejeli ustanovni člani dobrodelnega gibanja Razlagamo.si. S promocijo delovanja NMF bomo aktivno nadaljevali tudi v prihodnje. Želimo si vzpostaviti sistem financiranja, ki bo letno zagotovil vsaj po eno štipendijo za vsak oddelek ter povezovanje štipendistov z bodočimi delodajalci.

VII. Razvoj skozi sistem kakovosti

- FNM UM bo svoj napredek temeljila na stalnem razvoju **kulture kakovosti**. Sistem kakovosti bomo razvijali tako, da bo zagotavljal učinkovito podporo doseganju strateških ciljev fakultete in univerze.
- S tesnejšimi sodelovanji na več področjih v okolju bomo zagotavljali intenzivnejše pridobivanje **mnenj zaposlovalcev in ponudnikov ter mentorjev strokovne prakse**.

VIII. Vpetost fakultete v okolje

- Temeljni cilj na tem področju je **krepitev sodelovanja FNM UM z okoljem na vseh strokovnih področjih delovanja FNM UM** in soustvarjanje razvojnih potencialov regije.
- Z implementacijo interdisciplinarnega študijskega programa **Omrežja in podatki v naravoslovju in matematiki**, s katerim bomo uresničevali slogan fakultete »Ustvarjamo poklice prihodnosti«, bomo
 - krepili vpetost študentov v znanstvenoraziskovalno delo in povezovanja s trgom dela v času študija,
 - ob enakih stroških povečali vpis študentov,
 - vključevali več zunanjih strokovnjakov in potencialnih delodajalcev v študijski proces,
 - spodbujali praktično usposabljanje v študijskih programih.
- Študente bomo vključevali v **delo na projektih** ter jim omogočili več možnosti za **študentsko prakso** in jih na ta način povezovali s potencialnimi delodajalci ter posledično še izboljšali njihove zaposlitvene možnosti.
- Zagotovili bomo **administrativno podporo** in pripravili priročnik za izvedbo študentske prakse.
- Vzpodbujali bomo izdelavo **zaključnih del** na 2. in 3. stopnji študija v sodelovanju z delovnim okoljem.
- Prizadevali si bomo zagotoviti dolgoročni razvoj študijskih programov in doseganje **kritičnega števila in nivo predznanja** vpisanih študentov za kvalitetni študij ter interesa za študij, ki bo na večini programov omogočil omejitve vpisa ob takem številu razpisnih mest, kot jih družba potrebuje.
- Krepiti, razširiti in intenzivirati želimo delo **Programskega in Pedagoškega programskega sveta** pri vsebinskih usmeritvah razvoja študijskih programov glede

na potrebe delodajalcev. Oba organa predstavljata tudi pomembno povezavo med študenti in njihovimi potencialnimi delodajalci.

- Na fakulteti preko **Alumni kluba FNM UM** utrjujemo vezi ter povezave med diplomanti, magistranti, doktoranti in fakulteto. Zavedamo se, da je vzajemnost sodelovanja **bistvo delovanja vsake organizacije**, zato bomo delovanje Alumni kluba FNM UM še bolj okrepili.
- Utrjevali, vzpodbujali in poglobljali bomo **sodelovanje z izobraževalnimi institucijami** na vseh nivojih izobraževanja, sodelovanje v strokovnih komisijah pristojnih ministrstev in javnih zavodov na področju šolstva in znanosti ter aktivno sodelovanje pri odločitvah na področju šolske politike.

IX. Prostorski razvoj fakultete

- V okviru DIIP platforme INOVUM je na prioritetenem mestu **izgradnja novih prostorov FNM UM** ali prizidka s celotno prenovno obstoječih prostorov FNM UM. Naš kratkoročni cilj za zagotovitev začetka gradnje je priprava celotne gradbene dokumentacije in uvrstitev v finančne vire UM, RS in EU.
- **Investicijsko vzdrževanje** prostorov in opreme bomo v okviru finančnih zmožnosti prioritetenno izvedli na opremi, ki jo bomo lahko uporabili tudi v novih prostorih.
- Posebno pozornost bomo namenili investicijam v **sisteme za racionalno rabo energije** (fotovoltaične celice, vetrna elektrarna, sisteme za racionalno rabo energije: pametne inštalacije, varčna svetila, pasivna stavba ...).

X. Informacijska podpora dejavnostim fakultete

- **Aplikacija za vodenje evidenc** bo na osnovi posodobitve in popisa sistemizacije in organigramov FNM UM omogočila optimizacijo in digitalizacijo postopkov ter procesov v računovodstvu, kadrovske službi, projektni pisarni in tudi v študijskem procesu. Nastaja na podlagi lastnih izkušenj, znanja in razvoja ter bo pomembno zmanjšala administrativne obremenitve vseh zaposlenih in oddelkov na fakulteti (plačni sistem, izračun redne delovne uspešnosti - RDU in letne delovne uspešnosti - LDU, baze zaposlenih in zunanjih izvajalcev, najava, evidenca prisotnosti, habilitacijski postopki, letno ocenjevanje, evidence projektov in stroškov ...).
- Nemudoma bomo pristopili k razvoju **pametnega krmiljenja energetske porabnikov na FNM UM**. Pridobljena znanja in izkušnje bomo prenesli v aktualne študijske programe.
- S pomočjo razpisov v okviru Načrta za okrevanje in odpornost ter drugih finančnih instrumentov bomo zagotovili opremljanje predavalnic s sodobno IKT opremo.

Zapisanih je le nekaj konkretnih prioritetenih ciljev, a se bom v primeru izvolitve s svojo ekipo potrudil uresničiti čim več razvojnih ciljev iz prihajajoče Strategije FNM za obdobje 2022-2032.

Pogled naprej

Skupaj razvijajmo in utrjujmo naše **znanje in družbeno odgovornost kot univerzalne etične in moralne vrednote** med zaposlenimi in študenti, saj tako gradimo naše izjemne življenjske izkušnje. Zaradi uspehov na raziskovalnem, izobraževalnem, strokovnem in aplikativnem področju se moramo še naprej truditi izrazito **povečati prepoznavnost naše fakultete in študijskih področij**, predvsem v luči perspektivnosti, zaposljivosti in možnosti nadaljnega strokovnega razvoja naših diplomantov tako, da:

Storimo to, kar lahko, s tem, kar imamo na voljo, v situaciji, v kateri smo.

Kot dekan bom pri svojem delu deloval v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, Statutom Univerze v Mariboru in drugimi zakoni ter splošnimi akti in pooblastili rektorja Univerze v Mariboru, si prizadeval, da bo na FNM UM delo še naprej potekalo v odličnem vzdušju in podpiral vse konstruktivne predloge.

Kratka osebna predstavitev

Svojo karierno pot sem pričel leta 1993 na Oddelku za matematiko takratne skupne Pedagoške fakultete, kjer vse od tedaj sodelujem tako v pedagoškem procesu kot tudi v razvoju študijskih programov oddelka in celotne fakultete. Po zelo intenzivnem in uspešnem delu na raziskovalnem področju sem svojo energijo, znanje in izkušnje v največji možni meri namenil razvoju in večanju kvalitete ter usmerjanju splošno izobraževalnega področja v slovenskem šolskem prostoru, katerega del v veliki meri s svojimi študijskimi programi in strokovnim delovanjem sooblikuje tudi naša fakulteta. S svojo sposobnostjo vodenja, umirjenega povezovanja in kritičnega odnosa do stroke sem v preteklem obdobju prispeval k uveljavljanju pomena splošne izobrazbe in znanja v družbi ter k uvajanju sodobnih pristopov in tehnologij v pedagoški proces na vseh stopnjah izobraževanja. Rezultati in vsebine razvojno raziskovalnega dela širše ekipe strokovnjakov so nas pripeljali do nesebičnega dobrodelnega odziva na situacijo ob izbruhu epidemije. Družbeno najpomembnejši vidik vzpostavljene podporne točke Razlagamo.si je bil nastanek prostovoljnega gibanja med študenti, ki so z entuziazmom, mladostno zagnanostjo ter zanosom dokazali, da lahko že v času študija delujejo v dobro celotne družbe. Izjemnost in pomen gibanja nam je s podelitvijo Jabolka navdihal izkazal predsednik RS Borut Pahor, ustanovni člani gibanja pa smo za svoje širše delovanje na področju šolstva prejeli tudi Državno nagrado na področju šolstva za leto 2020. Svoje izkušnje v okviru vodenja raziskovalno razvojnih timov, Državne komisije za splošno maturo 12 let oz. 3 mandatna obdobja, Komisije za splošno izobraževalne srednje šole v dveh mandatih ter nenazadnje Javne agencije RS za raziskovalno dejavnost (ARRS) in dosedanje opravljanje nalog vršilca dolžnosti dekana FNM UM bom po svojih najboljših močeh uporabil pri vodenju fakultete v smeri njenega nadaljnega uspešnega razvoja.

Na Ptuj, 29. 10. 2021

red. prof. dr. Blaž Zmazek